



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2021-2024

PPGA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA O QUADRIÊNIO 2021-2024

O PPGA UTFPR iniciou suas atividades no ano de 2016 e, após isto, foi submetido a apenas uma avaliação em um quadriênio integral (2017-2020). Desde sua concepção, o Planejamento Estratégico foi uma das mais significativas preocupações. A visão de que os impactos devem ser pensados de modo amplo e sistêmico acompanha os planos do PPGA desde a sua gênese. Desse modo, a busca pela consolidação tem feito com que o Programa desenvolva e pratique formas organizadas de planejar e agir frente aos mais diversos cenários vivenciados no contexto social e acadêmico.

O Planejamento estratégico do quadriênio 2017-2020 concentrou-se na busca por objetivos que guiassem não apenas as ações para aquele período, mas que fizessem eco ainda no presente quadriênio. Os principais objetivos propostos e atingidos por aquele planejamento que influenciaram positivamente aspectos do presente quadriênio consistiram em: aumentar a quantidade de publicações qualificadas, envolvendo DP e egressos, em eventos e periódicos nacionais e internacionais; aumentar a participação de discentes em eventos científicos; promover a atuação de docentes em entidades da área; aumento o número de parcerias com organizações; aumentar a quantidade de projetos de pesquisa com financiamento interno; aumentar a proporção do NDP com dedicação prioritária ao PPGA.

Entendendo que os planos não são estanques e requerem continuidade e, além disso, compreendendo o contexto pós pandêmico no qual o último período de avaliação esteve envolvido, a comissão permanente de avaliação, coordenação e colegiado, desenvolveram o Plano estratégico para o quadriênio 2021-2024 nos seguintes termos:

MISSÃO: Ser um Programa de Pós-Graduação em Administração que se baseia na qualidade da formação acadêmica, no rigor científico e na inovação, promovendo a disseminação do conhecimento, a inserção social e o desenvolvimento socioeconômico.

VISÃO: Alcançar reconhecimento como um Programa de excelência, tanto nacional quanto internacionalmente, atuando em colaboração com a sociedade para transformar organizações e promover o conhecimento científico.

1. COMPROMISSO INSTITUCIONAL

Ser um Programa de Pós-Graduação em Administração sustentado pela qualidade da formação acadêmica, pela condição crítica e inovadora e pelo rigor científico, voltado à disseminação do conhecimento, à inserção social, à educação para o mundo do trabalho e ao desenvolvimento socioeconômico, por meio da produção, organização, sistematização e divulgação de conhecimentos que estimulem e promovam a transformação das organizações e da sociedade.

1.1. Compromissos Internos

- i. Ter publicações de grande impacto em Revistas Indexadas (nacionais e internacionais) e Livros;
- ii. Participar de Eventos Científicos relevantes com apresentação de trabalhos completos publicados nos Anais;
- iii. Divulgar o PPGA nas áreas acadêmica e tecnológica, tais como participação em encontros de área (ENANPAD, CBEO, ENANGRAD, entre outros), bancas, seminários, encontros científicos e tecnológicos (com empresas, governos, associações, organizações etc.);
- iv. Promover atividades de inserção social, tais como assessorias a empreendimentos organizações públicas e/ou privadas, associações; atividades de extensão; parcerias técnicas e tecnológicas; promoção de eventos públicos (palestras, debates, seminários, etc.);
- v. Respeitar posicionamentos, opiniões, valores, ideias e crenças que se caracterizem pela ética e pela convivência saudável;
- vi. Respeitar diferenças acadêmicas, que se constituem em características fundamentais da pluralidade do conhecimento;
- vii. Proporcionar espaços para avaliações acadêmicas, didático- pedagógicas, administrativo-estratégicas e profissionais;
- viii. Promover a valorização do corpo docente, do pessoal técnico- administrativo e de apoio e dos alunos;
- ix. Participar das atividades do PPGA/UTFPR, em todos os níveis, nos limites definidos pelos critérios de avaliação da CAPES;
- x. Propor atividades inovadoras (formativas, de pesquisa e de assessoria).

1.2. Compromissos Externos

- i. Interagir com o Sistema de Pós-Graduação Stricto Sensu Brasileiro nos âmbitos federal, estadual e municipal;
- ii. Ter presença atuante junto à Comissão de Área da CAPES, das Reuniões dos Coordenadores de Programas na Área de Ciências Sociais Aplicadas e dos Fóruns Nacionais dos Programas de Pós-Graduação;
- iii. Estimular maior participação dos diversos setores econômicos e sociais nas ações do PPGA;
- iv. Promover a integração da sociedade organizada nas atividades de pesquisa;
- v. Promover e facilitar parcerias e cooperação acadêmicas com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais;

- vi. Oferecer atividades acadêmicas de mestrado e doutorado de qualidade e socialmente referenciados;
- vii. Elaborar e oferecer projetos de parceria em pesquisa, projetos de formação e assessoria.

2. PRINCÍPIOS

- i. Pluralismo de concepções epistemológicas, teóricas e metodológicas;
- ii. Liberdade de pensamento e expressão;
- iii. Autonomia e democracia didático-pedagógica;
- iv. Ética nas atividades de educação, pesquisa, extensão e gestão;
- v. Rigor científico;
- vi. Integração com a sociedade;
- vii. Contribuição acadêmica e prática.

3. OBJETIVOS DO PROGRAMA

- i. Formar profissionais em nível de mestrado e doutorado com qualidade;
- ii. Elaborar projetos de pesquisa e parcerias de âmbito nacional e internacional;
- iii. Orientar os alunos do PPGA, oferecendo as condições necessárias ao seu processo de aprimoramento intelectual e de elaboração e defesa do seu trabalho final;
- iv. Realizar atividades de pesquisa indissociáveis das de ensino, extensão e de inserção social;
- v. Firmar acordos de colaboração com instituições de ensino e pesquisa, nacionais e internacionais, para o desenvolvimento acadêmico (pesquisa, ensino e extensão), colaboração em projetos de parceria e intercâmbio de docentes e pesquisadores.

4. DESAFIOS

Os desafios representam as dimensões de ação do PPGA, para o alcance de resultados normativos e as inovações que se planeja desenvolver a partir destas ações. Os desafios nucleares do PPGA no período 2021-2024 é obter aumento de nota na avaliação da CAPES e elaborar um APCN em nível de doutorado. Para tanto, estabelecem-se os seguintes desafios:

- i. Alcançar a média de pontos mínimos de publicação científica, material técnico ou de impacto requeridos para uma avaliação com nota 04, por professor do PPGA, no período 2021-2024;
- ii. Cumprir o prazo máximo de 24 (vinte e quatro) meses para a defesa das dissertações, conscientes de que isto não deve se sobrepor à preocupação com a qualidade na formação de cada indivíduo;
- iii. Desenvolver a página (site) do PPGA com destaque aos itens de avaliação da CAPES, inclusive em três idiomas (português, inglês e espanhol);
- iv. Promover a integração entre as linhas de pesquisa e entre os grupos e projetos de pesquisa, observando a coerência e a integração temática;
- v. Relacionar os Grupos de Pesquisa (Diretório CNPq) às Linhas de Pesquisa (do PPGA);
- vi. Rever a constituição e os objetivos dos Grupos de Pesquisa, evitando a formação de grupos com poucos pesquisadores e com temas sobrepostos;
- vii. Registrar todas as atividades acadêmicas e técnicas no CL observando a coerência das Áreas de Atuação e Palavras-chave;
- viii. Fortalecer a Comissão de Avaliação (autoavaliação) do PPGA;
- ix. Criar um programa de acompanhamento (destino), atuação e avaliação de egressos, incluindo projetos que contemplem atividades dos egressos no PPGA (encontros, seminários, cursos, palestras, pesquisas, etc.)
- x. Firmar parcerias efetivas de pesquisa conjunta ou intercâmbio com Programas Internacionais de Mestrado e Doutorado reconhecidos pela CAPES e CNPq;
- xi. Envolver discentes do PPGA, sob orientação docente, no Curso de Graduação em Administração, especificamente em atividades de ensino (monitoria, palestras, seminários), pesquisa (iniciação científica) e extensão (projetos de inserção social);
- xii. Obter, da administração central, apoio administrativo e de secretaria, especialmente para as atividades relativas ao processo de avaliação do PPGA.

5. CONDIÇÕES NECESSÁRIAS PARA O FUNCIONAMENTO DO PROGRAMA

O PPGA deve seguir os critérios definidos pela CAPES constantes dos Documentos das Áreas. Nesse sentido, e considerando os desafios acima indicados, são condições fundamentais:

- i. Composição do Corpo Docente;

- ii. Envolvimento com atividades de graduação (aulas, palestras, seminários, workshops, atividades de extensão e ensino, orientação de TCC) e com outras atividades de pesquisa e extensão na proporção definida pela CAPES;
- iii. Produção acadêmica e técnica mínima dos docentes, exigida pela CAPES, com distribuição entre eles;
- iv. Produção acadêmica e técnica mínima dos alunos, exigida pela CAPES, preferencialmente em parceria com os orientadores.
- v. Realização de atividades de Inserção e Impacto Social;
- vi. Orientação de mestrandos segundo os Grupos e Linhas de Pesquisa;
- vii. Registro de todas as atividades, por todos os docentes e discentes, na Plataforma Lattes, de acordo com os critérios de avaliação da CAPES (Plataforma Sucupira);
- viii. Participação em eventos avaliados pela CAPES de docentes e discentes com publicação completa dos trabalhos nos Anais.

6. PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DO PPGA

Apresenta-se um resumo das principais diretrizes propostas para o PPGA. São conjuntos de atividades para promover a manutenção ou implementação de melhorias na atuação do PPGA junto à comunidade acadêmica e sociedade, bem como para sua classificação na próxima avaliação da CAPES.

Programa I: Qualidade teórico e metodológica do ensino

Objetivo Estratégico

Garantir a qualidade de ensino inovador e transformador, entendido este como a construção de um processo coletivo, envolvendo docentes e discentes, voltado para a promoção de autonomia intelectual, a formação crítica e competente de profissionais cidadãos, apontando para a imprescindível interação do PPGA com a sociedade nas esferas pública e privada.

Metas Permanentes

- i. Ter um processo didático-pedagógico transformador na formação do corpo discente, de maneira a se constituir em um diferencial acadêmico diante de outras IES congêneres;
- ii. Ter reconhecimento dos organismos de avaliação;

- iii. Ser reconhecido por instituições congêneres, nacionais e internacionais, como um Programa de excelência, obtendo respeito técnico e acadêmico e servindo de referência em termos de formação;
- iv. Garantir que a política de formação em nível de mestrado (e doutorado) se dê por meio da articulação entre o ensino, pesquisa e extensão;
- v. Buscar o aperfeiçoamento permanente do sistema de acesso e das condições de permanência do aluno no PPGA;
- vi. Manter e ampliar os processos de análise, acompanhamento, controle e avaliação do PPGA;
- vii. Dar prosseguimento ao projeto permanente de aperfeiçoamento da infraestrutura (sistema de bibliotecas, informatização, salas de aula, laboratórios de pesquisa etc.);
- viii. Criar e manter um sistema de integração entre as diversas unidades da UTFPR visando ao aperfeiçoamento das atividades de ensino, pesquisa e extensão baseadas na produção do conhecimento voltada à formação crítica e de qualidade.

Programa II: Produção e divulgação do conhecimento

Objetivo Estratégico

Consolidar a produção e a divulgação do conhecimento, ampliando a área de ação e a presença do PPGA na sociedade e nos círculos acadêmicos.

Metas Permanentes

- I. Promover uma política de pesquisa que fixe prioridades e oriente os esforços do PPGA, com vistas à melhoria dos seus resultados;
- II. Estabelecer a inovação nos referenciais teórico-metodológicos e nas tecnologias de gestão como o núcleo orientador e integrador das atividades do PPGA;
- III. Criar um núcleo de referência nacional de pesquisa tendo como eixo a realidade brasileira, visando à produção de conhecimento na área de Administração e Gestão, pública, privada e associativa;
- IV. Apresentar desempenho acadêmico compatível com os programas de alta avaliação pelos órgãos oficiais;
- V. Desenvolver atividades efetivas de intercâmbio interinstitucional, de âmbitos nacional e internacional, com professores, pesquisadores e estudantes, visando tornar o PPGA uma referência na área da pós-graduação em administração stricto sensu;
- VI. Buscar parcerias, nacionais e internacionais, para a divulgação, em meio impresso ou eletrônico, da produção científica brasileira e internacional;

Programa III: Inserção social, integração e cooperação com a os diversos setores organizados da sociedade

Objetivo Estratégico

Transformar a produção, sistematização e disseminação do conhecimento em um processo vivo de construção de relações com a sociedade, mediante o estreitamento das formas de reciprocidade do PPGA com organizações públicas e privadas, associações, OSCIPs, ONGs e demais empreendimentos sociais organizados.

Metas Permanentes

I. Manter uma política de relacionamento com os setores produtivos e empreendimentos sociais organizados, a qual, mediante o estabelecimento de parcerias e preservada a autonomia das partes, permita o processo permanente de construção, sistematização e disseminação do conhecimento socialmente produzido, possibilitando a reavaliação do estado do saber, em uma dimensão inovadora e transformadora;

II. Ter uma política permanente de captação de recursos junto a governos, setores produtivos, institutos de pesquisa, nacionais e internacionais, a partir de projetos vinculados às finalidades do PPGA;

III. Manter política de convênios e intercâmbios que permitam ao PPGA interagir efetivamente com instituições nacionais e internacionais e garantir a interação das ações acadêmicas e administrativas com diferentes setores da sociedade;

IV. Envolver-se em projetos de parceria na produção ou aperfeiçoamento de revistas científicas e de publicação de livros considerados de qualidade pela metodologia Qualis.

Programa IV: Planejamento e Avaliação

Objetivo Estratégico

Produzir diretrizes políticas e instrumentos concretos para orientar as decisões e esforços na viabilização dos objetivos do PPGA, assumindo a indissociabilidade entre os processos de planejamento, gestão e avaliação como uma das garantias para o desenvolvimento integral do PPGA.

Metas Permanentes

I. Garantir a Avaliação do PPGA de forma contínua, cumulativa e crítica, visando ao encaminhamento de soluções para eventuais problemas encontrados;

II. Manter a prática da elaboração de Planos de Ação e Planos Individuais de Trabalho, anuais ou bianuais, com metas objetivas, que valorizem e organizem as atividades;

III. Garantir política pedagógica que promova maior comprometimento, envolvimento, qualidade, responsabilidade, apoio, inovação transformadora e integração entre docentes e discentes em todos os níveis e programas da UTFPR.

Programa V: Comunicação

Objetivo Estratégico

Divulgar interna e externamente, em todos os meios e em toda a sua diversidade, as produções científicas, culturais, tecnológicas e acadêmicas do PPGA, assim como promover uma imagem pública que reflita adequadamente sua importância para a sociedade em todos os níveis e áreas do conhecimento.

Metas Permanentes

- I. Divulgar permanentemente ao público interno e externo as atividades desenvolvidas pelo PPGA;
- II. Desenvolver um programa que valorize a imagem do PPGA e a torne referência na comunidade;
- III. Criar e desenvolver um site de caráter nacional e internacional amigável, interativo e atrativo, visando os processos de avaliação e os potenciais parceiros (alunos e organizações);
- IV. Desenvolver, junto à área de comunicação, um programa de comunicação que atinja o público interno e externo, de forma efetiva e permanente, inclusive com inserções na mídia local e nacional, valorizando as ações desenvolvidas pelo PPGA;

Programa VI: Composição do Corpo Discente

Objetivo Estratégico

Adotar uma política de, paulatinamente, definir o perfil do quadro discente em função das exigências de um programa com avaliação 4 ou 5 pela CAPES;

Metas Permanentes

- I. Adotar, no processo seletivo, entre os candidatos, critérios que levem em conta o constante incremento de qualidade acadêmica do PPGA;
- II. Adotar, entre os critérios de seleção, que seja observado o requisito de garantia de permanência (conclusão) no curso, em todas as suas fases;
- III. Aglutinar os mestrandos em torno de projetos que ofereçam reflexões críticas e soluções a partir dos desafios propostos pelas Linhas e Grupos de Pesquisa;
- IV. Incluir todos os mestrandos nos projetos de pesquisa, segundo os Grupos e Linhas registradas no Diretório do CNPq;
- V. Favorecer aos mestrandos os registros adequados na Plataforma Lattes;

VI. Incentivar e qualificar os mestrandos também para o exercício da docência e da pesquisa.

Programa VII: Modernização da Infraestrutura Física e Acadêmica

Objetivo Estratégico

Adoção de procedimentos para a solução eficaz de questões relativas à gestão acadêmica, evidenciadas e potenciais, na área da infraestrutura, mediante um conjunto de ações ágeis e integradas, dando condições para que as atividades do PPGA sejam realizadas com qualidade.

Metas Permanentes

I. Definir um Programa de Modernização da Infraestrutura física e de apoio acadêmico com o objetivo de aperfeiçoar procedimentos administrativos em todas as instâncias;

II. Manter atualizado o acervo da Biblioteca em termos de livros, periódicos, relatórios, banco de dados e o que mais for necessário para viabilizar os estudos e pesquisas do PPGA;

III. Manter um Banco de Dados virtual na Biblioteca Central, com acesso a periódicos internacionais, relatórios, base de dados e informações nacionais e internacionais;

IV. Oferecer acesso a instrumentos (software) de processamento e tratamento de dados que possibilitem análises sofisticadas, compatíveis com os estudos avançados que se espera de programas de pós-graduação.

V. Garantir o preenchimento adequado do relatório da Plataforma Sucupira de forma a retratar fielmente o conjunto das atividades relevantes à avaliação do PPGA.

7. PROJETOS PRIORITÁRIOS

I. Projetos de pesquisa docente conjuntos realizados por meio dos Grupos de Pesquisa do Diretório do CNPq;

II. Projetos de Publicação de Livros em Editoras de âmbito nacional ou internacional;

III. Projetos de publicação de trabalhos acadêmicos em revistas científicas qualificadas.

IV. Projetos de apresentação de trabalhos integrais em Congressos nacionais e internacionais;

V. Desenvolvimento de epistemologia, teoria e metodologias de estudo, por meio dos Grupos de Pesquisa, para elaboração de projetos de dissertação (e outros reconhecidos pela CAPES) adequados aos vários temas das linhas de pesquisa de acordo com a configuração da rede de conhecimento;

VI. Desenvolvimento de um modelo de pesquisa integrada de acordo com a configuração da rede de conhecimento;

VII. Desenvolvimento de grupos de estudos temáticos de acordo com a configuração da rede de conhecimento.

CONSIDERAÇÕES

O PPGA entra em uma fase de consolidação, buscando fixar seu nome e destacar a qualidade e impacto de suas pesquisas. À medida que se firma como um programa de excelência, desafios serão superados. Conta com professores reconhecidos por publicações e participação em eventos acadêmicos e institucionais. A infraestrutura atende às necessidades atuais, mas pode demandar ajustes com a expansão. Na gestão, propõe-se um planejamento integrador baseado nos Grupos de Pesquisa, com projetos estratégicos e metas claras orientando ações anuais. Apesar da complexidade dos cenários, o PPGA deve assumir desafios significativos para evitar a estagnação.

Em suma, os desafios devem ser coletivos, planejados dinâmicos para acompanhar mudanças. Além do planejamento, são essenciais o comprometimento da comunidade acadêmica e o fortalecimento dos vínculos institucionais.

Este documento, traz em si, a síntese das ações previstas para o quadriênio 2021-2024, servindo, portanto, de base para as ações operacionais a serem executadas no período.